

ÇALIŞMA HAYATI BÜLTENİ

SAYI: 2

Kamu Görevlileri Sendikaları İstatistikleri 02.07.2022 tarihinde yayınlandı. 2002 Temmuz ayından beri yayınlanan bu İstatistikler bu yılki verilerin yayınlanması ile 20 yılını doldurdu.

- Yayınlanan İstatistiklere sitemizden ulaşabilirsiniz.

<https://sendikadata.com/konfederasyon/kamu>

- Diğer Bültenlerimize ulaşmak için:

<https://sendikadata.com/bultenler>

- Bültenlere Abone olmak için [tıklayınız](#).

- Twitter'da bizi takip etmek için [tıklayınız](#).

5 TEMMUZ 2022

SENDİKA DATA ÇALIŞMA HAYATI BÜLTENİ

İçindekiler

1) KAMU KESİMİ ÖRGÜTLENMESİ	3
A) ÇSGB’NİN VERİLERİNE GÖRE SENDİKALAŞABİLİR KAMU GÖREVLİSİ SAYISI	3
B) SENDİKALI KAMU GÖREVLİLERİ SAYISI	4
C) KAMU GÖREVLİLERİNDE SENDİKALAŞMA	6
2) KAMU GÖREVLİLERİ KONFEDERASYONLARI	6
A) MEMUR-SEN	7
B) TÜRKİYE KAMU-SEN	8
C) KESK	9
D) BİRLEŞİK KAMU-İŞ	10
D) BASK	12
3) GENEL DEĞERLENDİRME	13

1) KAMU KESİMİ ÖRGÜTLENMESİ

A) ÇSGB’NİN VERİLERİNE GÖRE SENDİKALAŞABİLİR KAMU GÖREVLİSİ SAYISI

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’nın (ÇSGB) son açıkladığı verilere göre sendikalaşabilir kamu görevlisi sayısı 2 milyon 658 bin 555 kişiden 2 milyon 746 bin 681 kişiye yükselmiştir. Temmuz 2021 yılı verileri ile karşılaştırıldığında sendikalaşabilir kamu görevlisi sayısı %3,31 oranında artış göstermektedir.

Hizmet kolları açısından bakılacak olursa 2021 yılından 2022 yılına kadar en büyük artış %6,3 oranla Diyanet ve Vakıf Hizmetleri’nde gözlenmiş olup Kültür ve Sanat Hizmetleri ise %20,9’luk küçülme oranı ile kamu sendikal örgütlülüğün en fazla küçülen hizmet kolu olarak göze çarpmaktadır. ¹

Kamu İstihdamı verilerini yayımlayan Strateji ve Bütçe Başkanlığı’na (SBB) göre; Kadrolu, Sözleşmeli ve Diğer kadrolarda bulunan kamu görevlisi sayısı 1 Mart 2022’de 3 milyon 579 bin 269’dur. ÇSGB’nin yayınladığı veriler ise sadece sendikalaşabilir kamu görevlisi sayısını vermektedir. ÇSGB’nin verilerinde 4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu çerçevesinde kamu görevlileri sendikalarına üye olabilen kamu görevlileri dikkate alınmaktadır. 2022 yılı itibari ile ÇSGB’nin verisi ile SBB’nin verisi arasında 1 milyon 584 bin 424 fark bulunmaktadır.

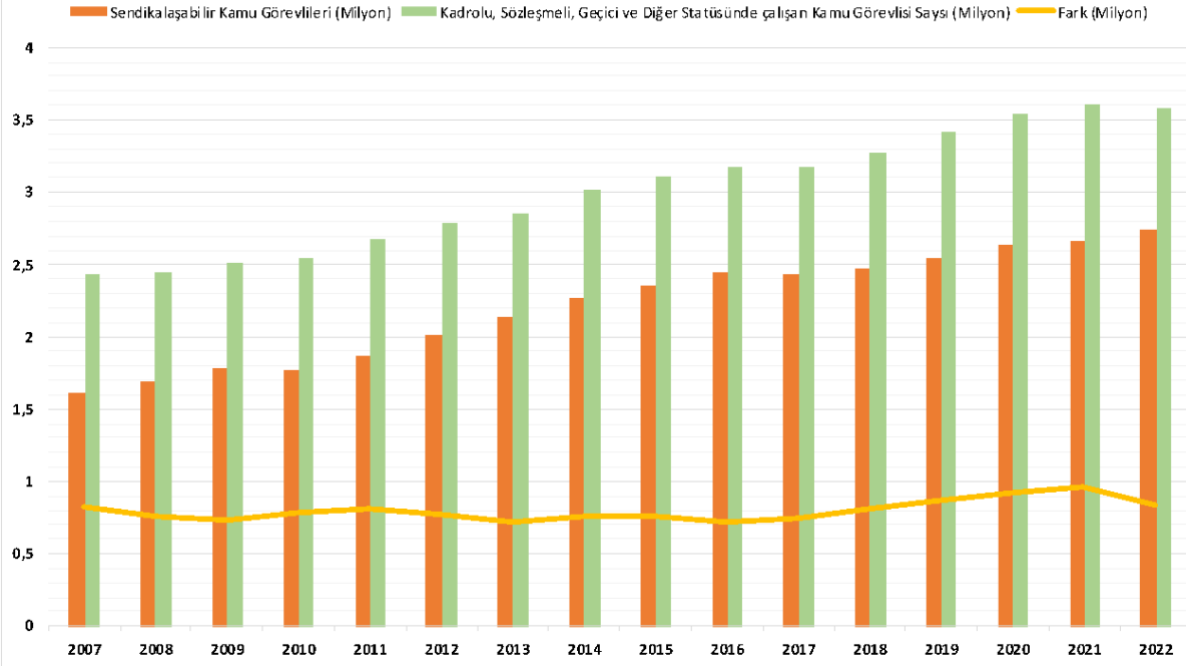
Tarih	Sendikalaşabilir Kamu Görevlileri	Kadrolu, Sözleşmeli, Geçici ve Diğer Statüsünde çalışan Kamu Görevlisi Sayısı
2007	1.617.410	2.434.481
2008	1.691.299	2.448.561
2009	1.784.414	2.513.122
2010	1.767.737	2.551.043
2011	1.874.543	2.677.538
2012	2.017.978	2.793.602
2013	2.134.638	2.855.375
2014	2.270.558	3.021.543
2015	2.353.314	3.115.413
2016	2.452.249	3.174.973
2017	2.431.228	3.173.417
2018	2.473.461	3.280.586
2019	2.549.094	3.419.512
2020	2.633.931	3.550.132
2021	2.658.555	3.613.514
2022 ²	2.746.681	3.579.269

Tablo 1: Sendikalaşabilir Kamu Görevlisi Sayısı ve SBB verilerine Göre Kamu İstihdamı

¹ Kaynak: <https://sendikadata.com/iskolu/kamu> (Erişim Tarihi: 4 Temmuz 2022)

² SBB verileri 4 çeyrek halinde açıklanıyor. Bu yıllar için ortalama Kamu Görevlisi Sayısına bakılmıştır. 2022 tarihi için sadece Mart ayına kadar veri açıklanmadığı için sadece mart ayı dikkate alınmıştır.

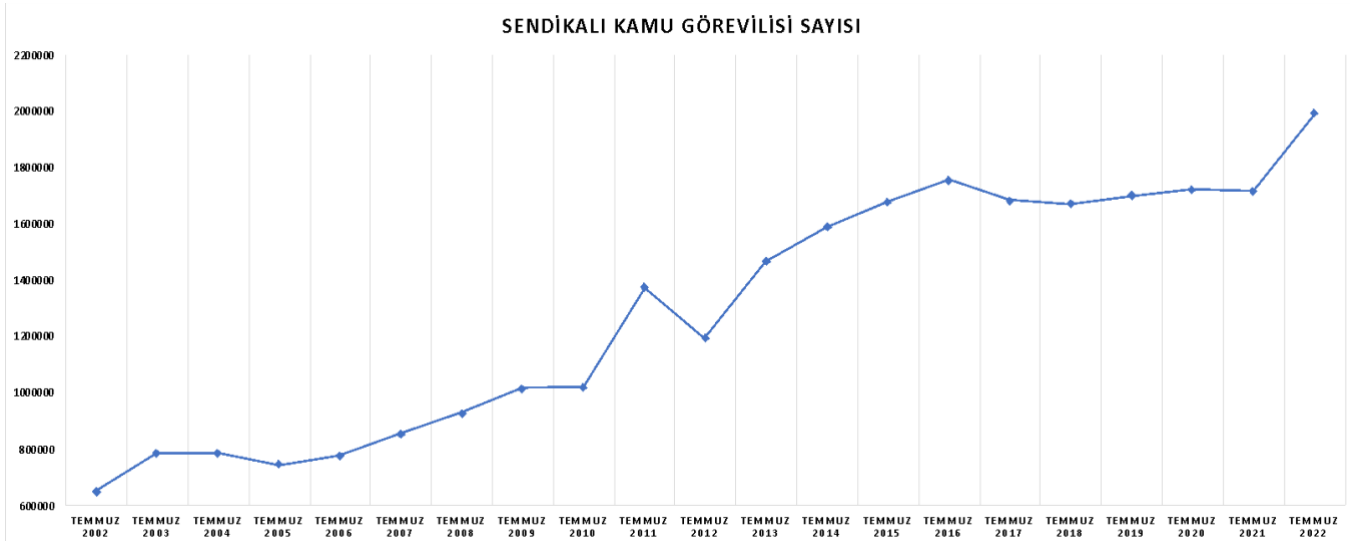
ÇSGB ve SBB'ye Göre Kamu Görevlilerinin Sayısı



Grafik 1: ÇSGB ve SBB'ye Göre Kamu Görevlilerinin Sayısı (Milyon)

B) SENDİKALI KAMU GÖREVLİLERİ SAYISI

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının son açıkladığı verilere göre sendikali kamu görevlisi sayısı 1 milyon 658 bin 555 kişiden 1 milyon 994 bin 845 kişiye yükselmiştir. Son açıklanan verilerden bu yana sendikali kamu görevlisi sayısı %16,05 oranında artmıştır.



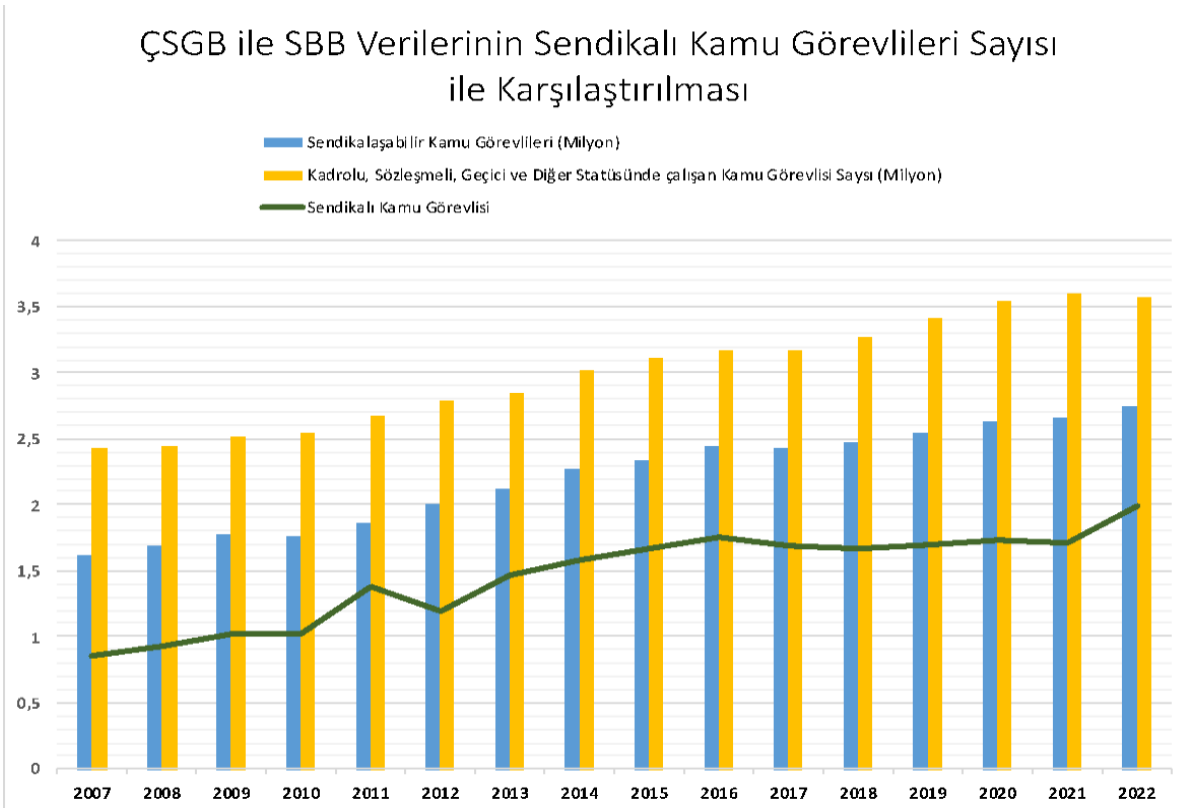
Grafik 2: Sendikali Kamu Görevlileri

Sendikali kamu görevlilerinin sayısı yıllara göre kamu sendikalarının üye sayıları üzerinden izlenebilmektedir. Bu bağlamda son 10 yıla bakılacak olunursa; 2002 yılından 2003 yılına kadarki 1 yıllık sürede üye sayıları %21,25 oranında artarken, 2018, 2019, 2020 yıllarında bu sayılardaki artış yerini üye sayısında önceki yıllara oldukça bir yavaşlamaya hatta kimi yıllarda genel üye sayılarında eski yıllara nazaran azalmalara bırakmış, 2021 yılında ise %0,27 oran ile sendikali üye sayısında bir küçülme yaşanmıştır. 2022 yılında ise geçen yılın küçülme verilerinin aksine %16,05'lik bir büyüme hesaplanmıştır.

Tarih	Bir Önceki Yıla Göre Değişim
2002	
2003	21,25%
2004	-0,14%
2005	-5,11%
2006	4,25%
2007	9,76%
2008	8,76%
2009	9,32%
2010	0,62%
2011	34,43%
2012	-13,13%
2013	22,84%
2014	8,31%
2015	5,60%
2016	4,64%
2017	-4,13%
2018	-0,65%
2019	1,75%
2020	1,23%
2021	-0,27%
2022	16,05%

Tablo 2: Sendikalı Kamu Görevlilerinin Artış Oranları

ÇSGB ile SBB'nin verileri karşılaştırıldığında ortaya büyük bir fark ortaya çıkıyor. Sendikalılık sayısı artsa bile, sendika üyesi olmasına izin verilmeyen Kamu Görevlileri açısından da ÇSGB'nin verdiği sendikalaşabilir kamu görevlisi sayısına dikkatle bakmak önemli. Grafik 3'te ÇSGB ve SBB verilerine göre kamu görevli sayıları ile sendikalı kamu görevlileri sayıları bir grafikte verilmektedir. Yüzdeler hesaplara girmeden bile tüm memur statüleri dahil edildiğinde sendikasız kamu görevlisi sayısının oldukça yüksek olduğu tespiti yapılabilir.



Grafik 3: ÇSGB ile SBB Verilerinin Sendikalı Kamu Görevlileri Sayısı ile Karşılaştırılması

C) KAMU GÖREVLİLERİNDE SENDİKALAŞMA

Sendikalaşma oranları farklı şekillerde hesaplanabilir. ÇSGB'nin da uyguladığı yöntem; sendikalaşabilir kamu görevlileri sayısı ile sendikalı kamu görevlileri sayısını oranlamak üzerinedir. Ancak bu oran gerçek rakamı vermekten uzaktır. Bu haliyle yapılmış sendikalaşma oranı sendikalaşabilir kamu görevlisinin dışında kalan kadrolu, sözleşmeli, geçici ve diğer statüsünde çalışan kamu görevlilerini bertaraf etmektedir.³ ÇSGB'nin uyguladığı yöntem kamu kesiminde sendikasız kamu görevlisini gizlemek için oldukça sık olarak kullanılmaktadır.

SBB verilerine dayanarak yaptığımız hesaplama doğrultusunda, Kamu Kesiminde Sendikalaşma oranı 2022 tarihi itibarı ile %55,73'tür.

Tarih	Sendikalaşabilir Kamu Görevlileri	Kadrolu, Sözleşmeli, Geçici ve Diğer Statüsünde çalışan Kamu Görevlileri Sayısı	Sendikalı Kamu Görevlisi	ÇSGB'ye Göre Sendikalaşma Oranı	SBB Verilerine Göre Hesaplanan Sendikalaşma Oranı
2007	1.617.410	2.434.481	855.463	52,89%	35,14%
2008	1.691.299	2.448.561	930.397	55,01%	38,00%
2009	1.784.414	2.513.122	1.017.072	57,00%	40,47%
2010	1.767.737	2.551.043	1.023.362	57,89%	40,12%
2011	1.874.543	2.677.538	1.375.661	73,39%	51,38%
2012	2.017.978	2.793.602	1.195.102	59,22%	42,78%
2013	2.134.638	2.855.375	1.468.021	68,77%	51,41%
2014	2.270.558	3.021.543	1.589.964	70,03%	52,62%
2015	2.353.314	3.115.413	1.679.028	71,35%	53,89%
2016	2.452.249	3.174.973	1.756.934	71,65%	55,34%
2017	2.431.228	3.173.417	1.684.323	69,28%	53,08%
2018	2.473.461	3.280.586	1.673.318	67,65%	51,01%
2019	2.549.094	3.419.512	1.702.644	66,79%	49,79%
2020	2.633.931	3.550.132	1.723.623	65,44%	48,55%
2021	2.658.555	3.613.514	1.718.984	64,66%	47,57%
2022	2.746.681	3.579.269	1.994.845	72,63%	55,73%

Tablo 3: Sendikalaşma Oranlarının Karşılaştırılması

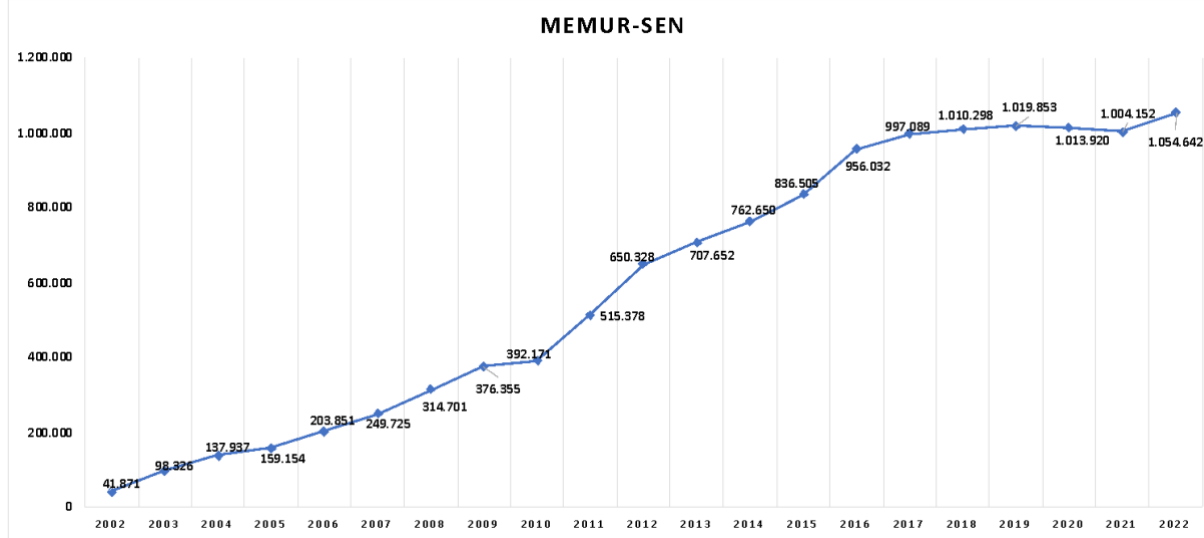
2) KAMU GÖREVLİLERİ KONFEDERASYONLARI

Kamu Görevlileri Sendikaları Konfederasyonları oldukça dinamik yapılarla karşımıza çıkmakta. Yıllar içerisinde birçok konfederasyon kurulup, kapanabiliyor. Bu sebeple Kamu Sendikaları Konfederasyonlarından en çok üyeye sahip 5 konfederasyonu yani; MEMUR-SEN, TÜRKİYE KAMU-SEN, KESK, BİRLEŞİK KAMU-İŞ ve BASK konfederasyonlarını inceleyeceğiz.

³ Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu 15. Madde de sayılan Kamu Görevlileri

A) MEMUR-SEN

MEMUR-SEN 2022 yılı itibari ile en büyük Kamu Görevlisi Konfederasyonu. Bu ünvanını 2009 yılından beri koruyor. En büyük Kamu Görevlisi Sendikaları Konfederasyonu olması yönüyle, Kamu Görevlileri Sendikaları Heyeti'nin de başkanlığını yürütmektedir.



Grafik 4: MEMUR-SEN'in Üye Sayısındaki Değişim (Kaynak: <https://sendikadata.com/konfederasyon/memur-sen-12>)

MEMUR-SEN'in 2022 Temmuz Ayı itibari ile 1 milyon 54 bin 642 Kamu Görevlisi üyesi bulunuyor. Bu istatistiklerin yayınlanmaya başladığı ilk yıldan beri MEMUR-SEN'in 25 kattan fazla büyüdüğü ifade edilebilir. Özellikle 2009 yılından itibaren sıçramalı bir çizgide büyüdüğü Grafik 4'te de gösterilmektedir.

MEMUR-SEN'in yıllık büyüme oranları incelendiğinde 2002-2003 yılları arasında %134,83; 2003-2004 yılları arasında %40,29; 2008-2009 yılları arasında %19,59 oranlarında büyüdüğünü izlemek mümkün. 2021-2022 yıllarına arasına bakıldığında ise MEMUR-SEN %5,03 oranında büyüme göstermiştir.

YILLAR	YILLIK BÜYÜME ORANLARI
2002	
2003	134,83%
2004	40,29%
2005	15,38%
2006	28,08%
2007	22,50%
2008	26,02%
2009	19,59%
2010	4,20%
2011	31,42%
2012	26,18%
2013	8,81%
2014	7,77%
2015	9,68%
2016	14,29%
2017	4,29%
2018	1,32%
2019	0,95%

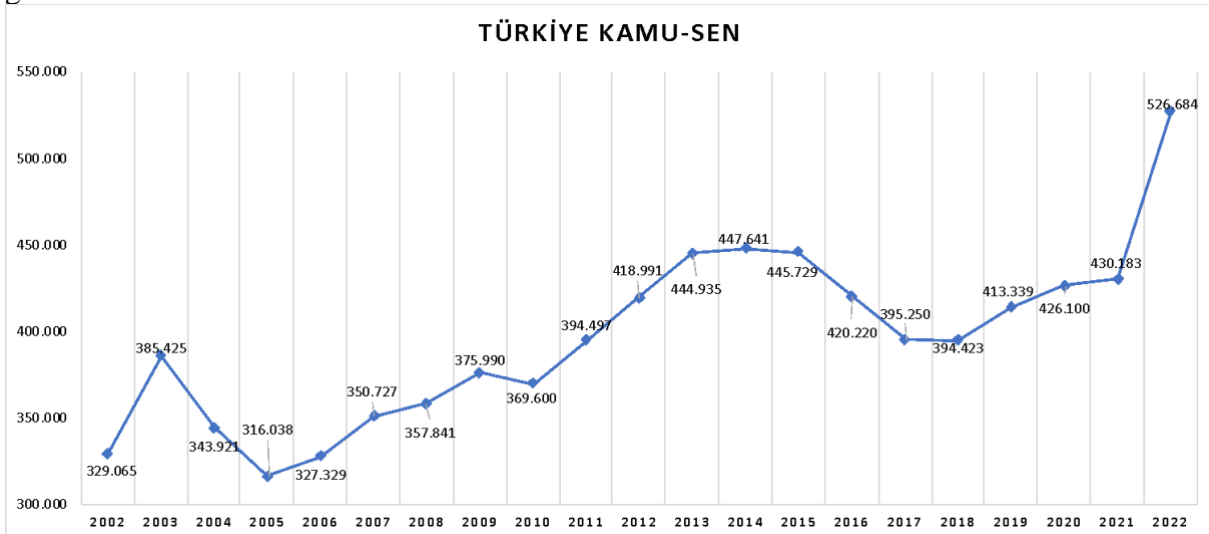
2020	-0,58%
2021	-0,96%
2022	5,03%

Tablo 4: MEMUR-SEN'in Yıllık Büyüme Oranları

MEMUR-SEN'in büyümesindeki siyasi konjonktürü göz ardı eden her analiz eksik yapılmış olacaktır. Özellikle AKP'li yıllarda büyük bir artış ivmesi gösteren bu konfederasyon hükümete yakınlığı ile göze çarpmakta, hatta kamu görevlileri açısından siyasi iktidara yakın MEMUR-SEN üyelerinin farklı avantajlara sahip olduğu bilinmektedir. Bu yönüyle MEMUR-SEN'e üye yapılmak çoğunlukla özendirilmiştir. Bu büyüme rakamları bize MEMUR-SEN açısından dikensiz gül bahçesinin resmini çizmesi açısından önemlidir.

B) TÜRKİYE KAMU-SEN

TÜRKİYE KAMU-SEN'in 2022 tarihi itibarıyla üye sayısı, 526 bin 684 olarak tespit edilmiştir. İstatistiklerin açıklandığı 2002 yılından itibaren TÜRKİYE KAMU-SEN'in üye sayısını %60,05 arttırdığı gözlemlenmektedir.



Grafik 5: TÜRKİYE KAMU-SEN'in Yıllara Göre Üye Sayısındaki Değişim

(Kaynak: <https://sendikadata.com/konfederasyon/turkiye-kamu-sen-11>)

TÜRKİYE KAMU-SEN'in grafiğini yakından incelediğimizde, 2004 ve 2005 yılında üye kaybı gözlemlenmektedir. 2003 yılındaki üye sayısına yeniden ulaşmış bu sayıyı geçebilmesi 2011 yılını bulmaktadır. 2014 yılında 447 bin 641 üyeye en yüksek seviyelerinden birine ulaşırken, 2022 yılında 526 bin 684 üyenin konfederasyona kayıtlı olduğu görülmektedir. Özellikle 2018'den bu yana yeniden tırmanan üye grafiği 2022 yılı verileri ile tam anlamıyla tavan yapmıştır.

Memur sendikalarının en genel özelliği ülkedeki siyasi konjonktürden direkt olarak etkilenmeleridir. Hiç kuşkusuz TÜRKİYE KAMU-SEN de bu konjonktürden bağımsız değerlendirilemez. Özellikle Cumhuriyet ittifakı çerçevesindeki uzlaşmanın, memur sendikalarını da etkilediğini söyleyebiliriz. 2018 KHK ihraçlarının ve Cumhuriyet ittifakının cisimleşmesi de grafikte açık bir şekilde izlenebilmektedir.

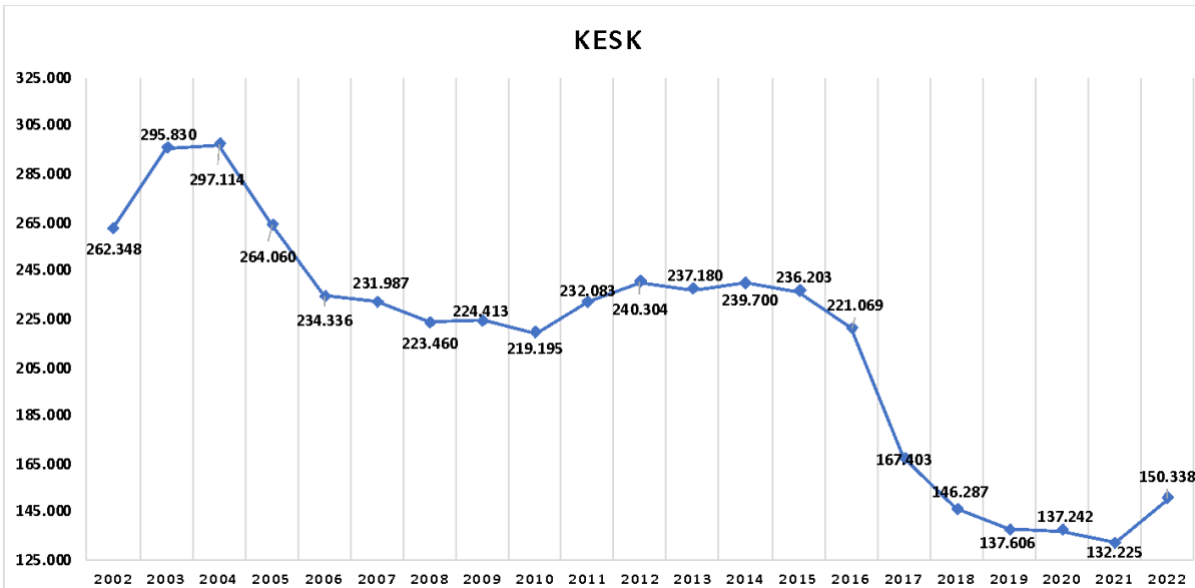
YILLAR	YILLIK BÜYÜME ORANLARI
2002	
2003	17,13%
2004	-10,77%
2005	-8,11%
2006	3,57%
2007	7,15%
2008	2,03%
2009	5,07%
2010	-1,70%
2011	6,74%
2012	6,21%
2013	6,19%
2014	0,61%
2015	-0,43%
2016	-5,72%
2017	-5,94%
2018	-0,21%
2019	4,80%
2020	3,09%
2021	0,96%
2022	22,43%

Tablo 5: TÜRKİYE KAMU-SEN'in Yıllık Büyüme Oranları

TÜRKİYE KAMU-SEN'in yıllar içinde büyüme sayılarına bakıldığında; 2002'den 2003'e %17,13'lük bir artış olduğu, 2004 ve 2005 yıllarında ise üye sayısında daralma gözlemlenmektedir. Özellikle 2019'dan sonra büyüme trendi dikkati çekmektedir. 2022 yılında ise 2021 yılına göre üye sayısını %22,43 arttırmış ve istatistikler yayınlandığından beri üye sayısının en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

C) KESK

[KESK](#)'in 2022 tarihi itibari ile üye sayısı 150 bin 338'dir. İstatistiklerin açıklandığı 2002 yılından itibaren KESK'in üye sayısının %42,70 oranında azaldığı gözlemlenmektedir.



Grafik 6: KESK'in Yıllara Göre Üye Sayısındaki Değişim (Kaynak: <https://sendikadata.com/konfederasyon/kesk-10>)

KESK'in üye sayısı grafiği yakından incelendiğinde; 2002 yılından 2003 ve 2004 yıllarına üye sayısını arttırdığını söyleyebiliriz. 2004 yılından sonra 2010 yılına kadar üye sayısında azalan bir grafiğin olduğu gözlemlenmektedir. Özellikle 2010'dan 2015'e kadar küçük inişli çıkışlı bir üye sayısı grafiği olduğunu söyleyebilirken 2015 yılından 2021 yılına kadar azalan üye sayısı grafiği ile karşı karşıyayız. Özellikle 2016 ile 2019 arasında KESK'in üye sayısında önemli bir gerileme söz konusu. Son açıklanan istatistik ile üye sayısında belli bir artış kaydeden KESK'in 2015'ten bu yana ilk defa büyüme ivmesi yakaladığı söylenebilir.

YILLAR	YILLIK BÜYÜME ORANLARI
2002	
2003	12,76%
2004	0,43%
2005	-11,13%
2006	-11,26%
2007	-1,00%
2008	-3,68%
2009	0,43%
2010	-2,33%
2011	5,88%
2012	3,54%
2013	-1,30%
2014	1,06%
2015	-1,46%
2016	-6,41%
2017	-24,28%
2018	-12,61%
2019	-5,93%
2020	-0,26%
2021	-3,66%
2022	13,70%

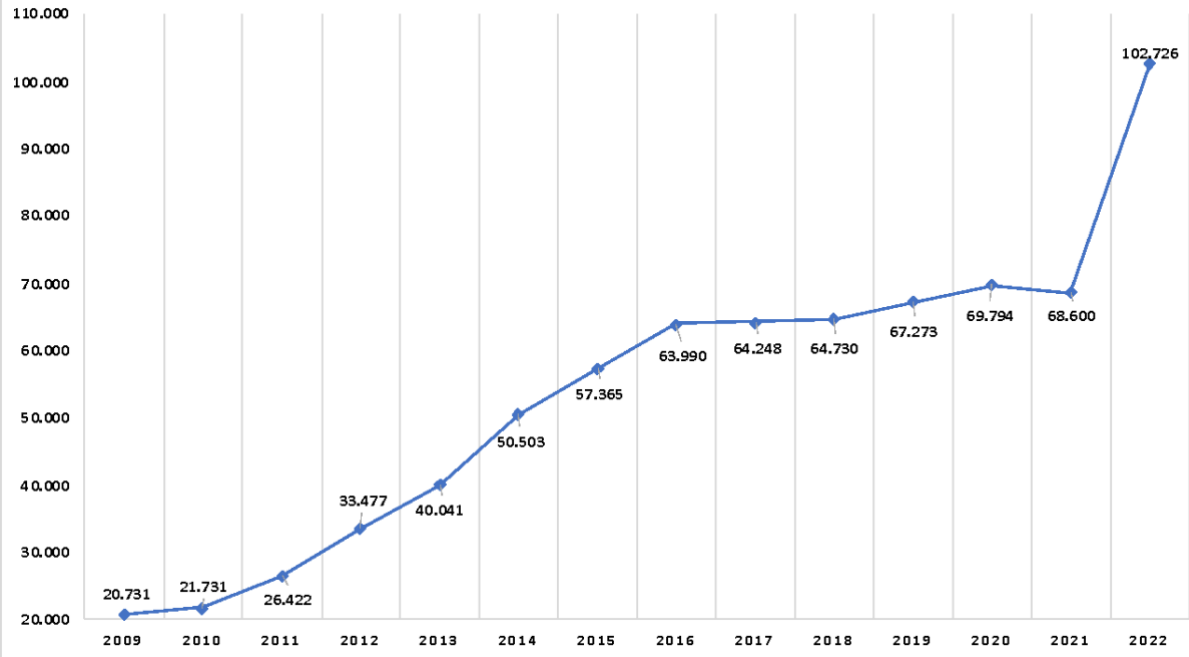
Tablo 6: KESK'in Yıllık Büyüme Oranları

KESK'in yıllar içinde büyüme sayılarına bakıldığında; 2002'den 2003'e %12,76'lık bir artış olduğu gözlemlenmektedir. 2004 yılında yine küçük bir üye artışı sağlanmış durumda. 2005'ten 2008 yılına kadar küçülme gözlemlenmektedir. 2009 ile 2014 yılları arasında büyüme ve küçülme ile geçmiş ancak 2015'den sonra küçülme eğilimi artmıştır. 2017 yılında %24,28, 2018 yılında ise %12,61 oranında küçülme gerçekleşmiştir. Bu küçülme eğilimi 2021 yılına kadar devam etmiştir. 2022 yılı, KESK'in üye sayısını istatistikler açıklandığından beri yüzdesel olarak en çok artırdığı yıldır.

D) BİRLEŞİK KAMU-İŞ

[BİRLEŞİK KAMU-İŞ](#)'in 2022 tarihi itibari ile üye sayısı, 102 bin 726'dır. Konfederasyonun kurulduğu 2009 yılından itibaren BİRLEŞİK KAMU-İŞ'in üye sayısını 5 kata yakın artırdığı gözlemlenmektedir.

BİRLEŞİK KAMU-İŞ



Grafik 7: BİRLEŞİK KAMU-İŞ'in Yıllara Göre Üye Sayısındaki Değişim
(Kaynak: <https://sendikadata.com/konfederasyon/birlesik-kamu-is-14>)

BİRLEŞİK KAMU-İŞ'in grafiği yakından incelendiğinde; 2009 yılından 2020 yılına kadar düzenli olarak üye sayısını artırdığını söyleyebiliriz. 2020 yılında üye sayısında az bir düşüş izlenmekle birlikte 2021 yılından itibaren yükselen bir grafiğe sahip. Özellikle son açıklanan istatistikle üye sayısında önemli bir artışın gözlemlendiğini söyleyebiliriz.

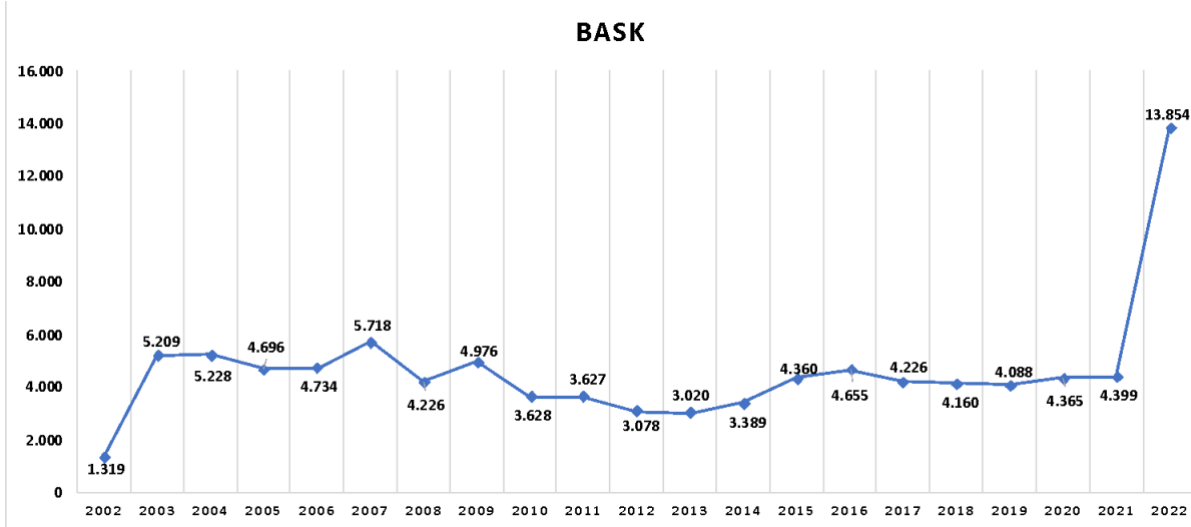
	YILLIK BÜYÜME ORANLARI
2009	
2010	4,82%
2011	21,59%
2012	26,70%
2013	19,61%
2014	26,13%
2015	13,59%
2016	11,55%
2017	0,40%
2018	0,75%
2019	3,93%
2020	3,75%
2021	-1,71%
2022	49,75%

Tablo 7: BİRLEŞİK KAMU-İŞ'in Yıllık Büyüme Oranları

BİRLEŞİK KAMU-İŞ'in yıllar içinde büyüme sayılarına bakıldığında sırasıyla 2009'dan 2010 yılına %4,82'lik bir artış ile 2011 yılında %21,59, 2012 yılında %26,70 olarak büyüme oranına sahip olarak kayıtlara geçmiştir. Kurulduğu 2009 yılından bu yana sadece 2021 yılında %1,71 oranında bir üye kaybı yaşayan BİRLEŞİK KAMU-İŞ 2022 yılı itibari ile neredeyse üye sayısının yarısı kadar büyümüştür. Son yıl itibari ile büyüme oranı %49,75'dir.

D) BASK

BASK'ın 2022 tarihi itibariyle üye sayısı, 13 bin 854'dür. İstatistiklerin açıklandığı 2002 yılından itibaren BASK'ın üye sayısının 9,5 kat arttığı gözlemlenmektedir.



Grafik 8: BASK'ın Yıllara Göre Üye Sayısında ki Değişim (Kaynak: <https://sendikadata.com/konfederasyon/bask-13>)

BASK'ın grafiği yakından incelendiğinde; 2002 yılından 2003 yılına ciddi bir sıçrama kaydettiğini söylenebilir. 2004 yılından 2021 yılına kadar artan ve azalan yıllar olması yanında üye sayısı ortalama 4 bin 300 bandında bir konfederasyon olarak gözlemlenmektedir. Son açıklanan istatistikle birlikte yine önemli bir sıçrama gerçekleştirmiştir. 2021 yılında 4 bin 399 üyeden 2022 yılında 13 bin 854 üyeye yükselmiştir.

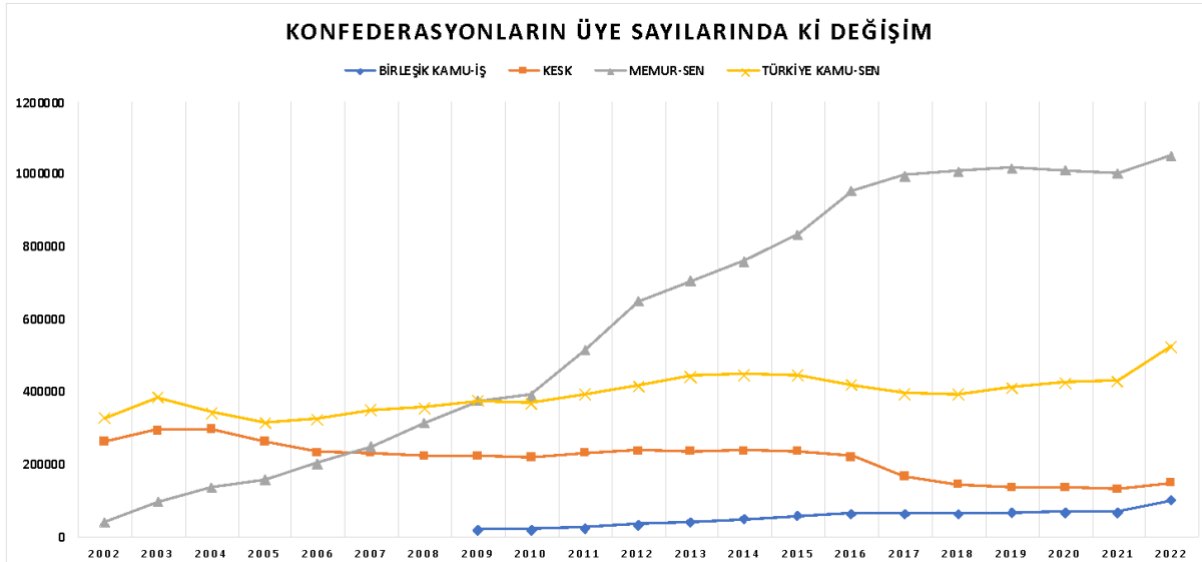
	YILLIK BÜYÜME ORANLARI
2002	
2003	294,92%
2004	0,36%
2005	-10,18%
2006	0,81%
2007	20,79%
2008	-26,09%
2009	17,75%
2010	-27,09%
2011	-0,03%
2012	-15,14%
2013	-1,88%
2014	12,22%
2015	28,65%
2016	6,77%
2017	-9,22%
2018	-1,56%
2019	-1,73%
2020	6,78%
2021	0,78%
2022	214,94%

Tablo 8: BASK'ın Yıllık Büyüme Oranları

BASK'ın yıllar içinde büyüme sayılarına bakıldığında; 2002'den 2003 yılına yaklaşık 4 katlık bir büyüme gözlemlenmektedir. 2003 yılından 2021 yılına kadar ortalama %0,11 büyüdüğü ve 2022 yılı itibari ile de üye sayısında yaklaşık 3,5 kat artış saptanmıştır.

3) GENEL DEĞERLENDİRME

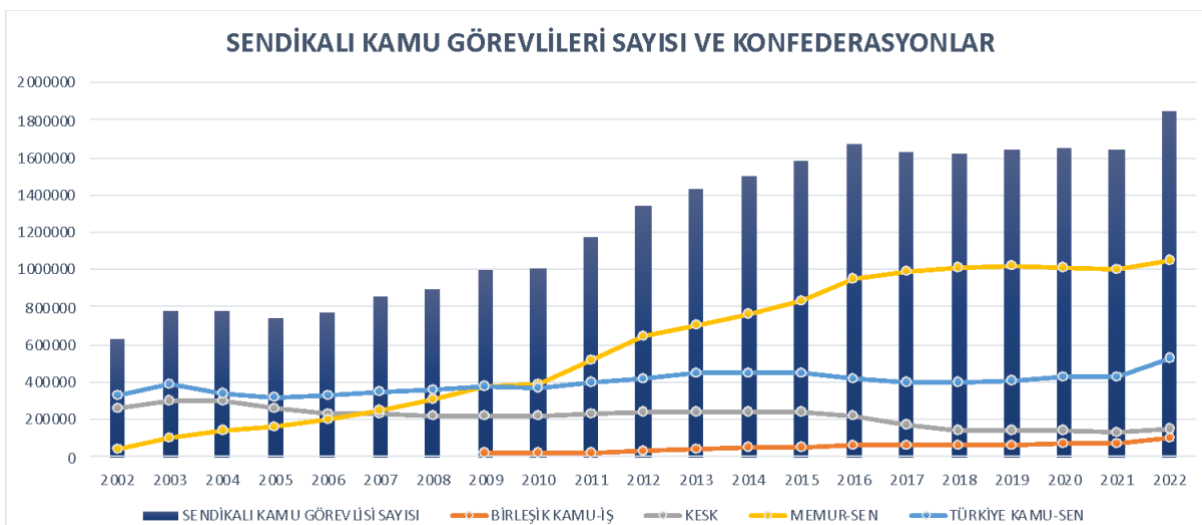
BİRLEŞİK KAMU-İŞ, KESK, MEMUR-SEN ve TÜRKİYE KAMU-SEN'in yıllar içindeki üye değişimleri aşağıdaki grafikte görüldüğü gibidir. Özellikle MEMUR-SEN'in grafiği sürekli olarak sığramalı artan bir ivmeye sahiptir.



Grafik 9: Konfederasyonların Üye Sayılarında Yıllara göre Değişim

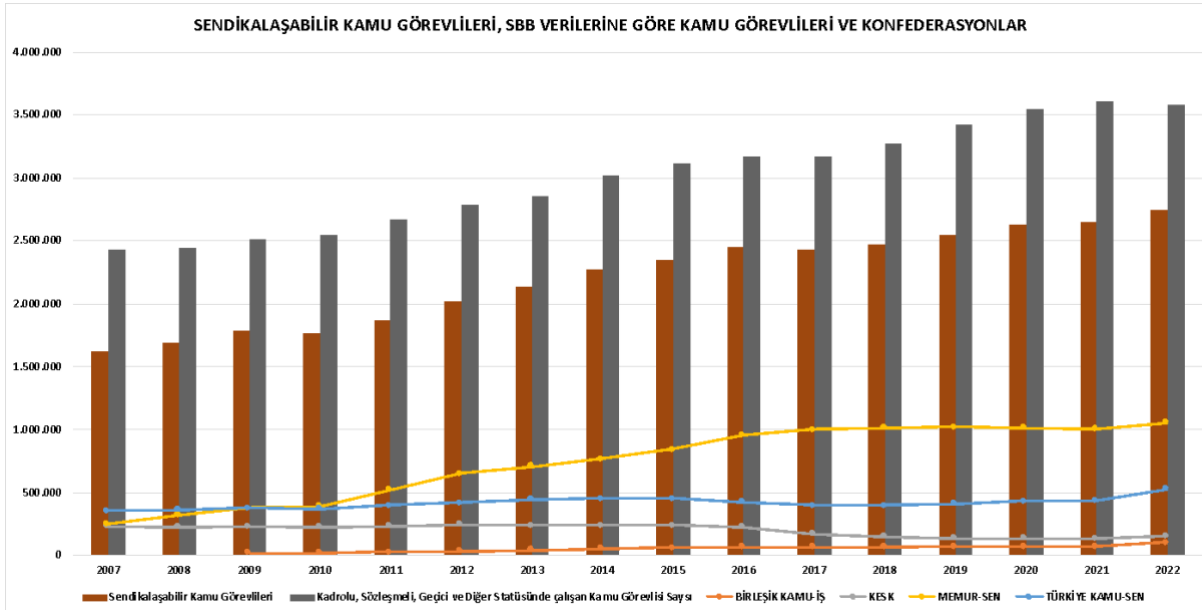
TÜRKİYE KAMU-SEN'in grafiği özellikle son yıllarda yükselen bir seyir izlemektedir. KESK'in grafiği son yıl hariç aşağı yönlüdür. BİRLEŞİK KAMU-İŞ'in ise sürekli olarak artan bir ivmesi olduğunu söyleyebiliriz. BİRLEŞİK KAMU-İŞ'in özellikle son yıldaki artış dikkat çekicidir.

Sendikalı kamu görevlileri içerisinde en büyük konfederasyon olan MEMUR-SEN, 2009 yılından beri en büyük memur konfederasyonu olma özelliğini korumaktadır. Grafik 10'da sendikalı kamu görevlilerinin ve konfederasyonların yıllara göre üye sayılarındaki değişim verilmektedir.



Grafik 10: Sendikalı Kamu Görevlilerinin Sayısı ve Konfederasyonlar

ÇSGB sendikalaşabilir kamu görevlileri verileri ve SBB'nin Kadrolu, Sözleşmeli, Geçici ve Diğer Statüsünde çalışan Kamu Görevlisi verilerine göre Sendikalaşma göstergesini Grafik 11'de izlenebilmektedir.



Grafik 11: Sendikalaşabilir Kamu Görevlileri, SBB verilerine göre Kamu Görevlileri İstihdamı ve Konfederasyonlar